

## **Typische Controlling Fehler**

### **1. Überhaupt kein Controlling**

- In vielen Unternehmen findet überhaupt kein Controlling statt.
- Folge: Fehlen konsequenter Finanzplanung, kein Überblick über die Kosten und die liquiden Mittel,

### **2. Keine Zeit**

- "Lästiger Papierkram" bleibt liegen.

### **3. Der "Laden" läuft zu gut**

- Erfolgreiche Unternehmen "ruhen sich auf ihren Lorbeeren aus".
- Kritischer Vergleich von Aufwand und Ertrag wird vernachlässigt.
- Es wird weiter gewirtschaftet wie bisher.
- Kunden und Markt sind aus dem Blick.

### **4. Alles im Kopf, kein Problembewusstsein**

- Alle wichtigen Informationen über den Betrieb sind meist im Kopf des Unternehmers.
- Aber: in der Regel nur grobe Annäherungswerte.
- Erst schriftlich fixierte Controlling-Informationen ergeben ein schärferes Unternehmens-Bild.

### **5. "Das erledigen meine Leute"**

- Controlling ist Chefsache.
- Aber: Ungeliebtes Controlling wird oft an Mitarbeiter delegiert.
- Folge: Überblick über die Kosten- und Finanzsituation geht verloren.

### **6. Kostenstellen nicht klar**

- Klar definieren: Welchen Kosten entstehen an welchen Stellen.

### **7. Falsche Aufschlüsselung der Kosten**

- Problem: falsche Aufschlüsselung der Gemeinkosten auf die verschiedenen Kostenstellen
- Aufteilungen zu grob und daher zu ungenau.
- Aufteilungen zu differenziert und zu kompliziert.
- Wichtig: Aufschlüsselungen so einfach wie möglich!

### **8. Controlling aneinander vorbei**

- Funktionierendes Rechnungswesen garantiert noch kein funktionierendes Controlling.
- Kostenstelle ermittelt oft Daten, die für die unternehmerische Planung nicht wichtig sind.
- Geschäftsleitung benötigt Informationen, die nicht erhoben werden.